

还有助于产出更优技术方案，或是开展规避设计避免侵权风险。

一般来说，企业的研发人员最初可能并不具备这些知识产权基础素养，企业可以通过一系列措施培养和提升研发人员的知识产权素养和能力：

① 对知识产权的正确认知、检索工具的使用、快速有效阅读专利文献内容、专利申请提案的要求和注意事项等，可以通过研发人员入职培训和知识产权相关培训加以提升，培训后进行考试对培训效果更有巩固效果。

② 对专利的挖掘和布局、技术比对、规避设计以及知识产权案件的协助，可以通过对研发人员的工作考核来推动提升。

③ 高价值专利的挖掘情况和有价值知识产权的输出情况等也可以作为研发人员任职资格和晋升因素之一，发挥“指挥棒”作用，进而促进研发人员知识产权素养的提升。

值得注意的是，很多时候企业负责人、高级管理人员、研发部门负责人的知识产权意识会在较大程度上影响企业的知识产权管理水平，注重这些人员知识产权素养的提升也是十分重要的。

二、研发中的知识产权活动及费用

（一）研发中的知识产权活动

产品研发过程中主要的知识产权活动包括：

① 检索与分析。例如，查新检索与分析、专利情报收集与分

析、侵权分析。

- ② 技术比对、规避设计。
- ③ 专利挖掘、申请和答复审查意见。
- ④ 商标注册、著作权（版权）、集成电路布图设计登记。
- ⑤ 技术许可。
- ⑥ 技术购买等。

有些活动由企业知识产权管理部门或专职人员完成，有些活动需要与外部资源协同完成。

（二）研发中的知识产权费用

研发中的知识产权活动费用构成主要包括：

- ① 检索与分析服务费用（委托外部机构时产生）。
- ② 购买检索和分析工具费用。
- ③ 专利申请及维护费用。
- ④ 计算机软件著作权登记费用。
- ⑤ 商标注册费。
- ⑥ 集成电路布图设计登记费。
- ⑦ 技术或专利购买或许可费。
- ⑧ 发明人奖励等。

建议企业对研发中的知识产权活动费用进行年度预算规划，按企业财务制度进行管理。研发中的知识产权活动费可以放在研发部门，也可以放在法务或知识产权部门。